

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL DALAM .....	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN DEWAN PENGUJI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJAN PUBLIKASI TESIS .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABLE.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi

### BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	6
1.2.1 Pandemi Covid 19 di Indonesia Tahun 2020-2022.....	6
1.2.2 Okupansi Hotel Menurun Selama Pandemi Covid 19 .....	7
1.2.3 Pasca Pandemi Covid 19 di Indonesia Tahun 2022 .....	10
1.3 Rumusan Masalah.....	11
1.4 Tujuan Studi Penelitian Bisnis .....	13
1.5 Batasan Studi Penelitian Bisnis .....	13
1.6 Manfaat Studi Penelitian Bisnis.....	14
1.7 Sistematika Penulisan .....	16
1.7.1 Halaman Sampul .....	16
1.7.2 Halaman Pengesahan.....	17
1.7.3 Kata Pengantar .....	17
1.7.4 Daftar Isi:.....	17
1.7.5 BAB 1: PENDAHULUAN .....	18
1.7.6 BAB 2: TINJAUAN PUSTAKA .....	18
1.7.7 BAB 3: METODE PENELITIAN.....	18
1.7.8 BAB 4: HASIL DAN PEMBAHASAN.....	18

1.7.9 BAB 5: PENUTUP.....	19
1.7.10 Daftar Pustaka .....	19
1.7.11 Lampiran: .....	19

## BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Landasan Teori.....	20
2.1.1 Strategi.....	22
2.1.2 Manajemen Strategi.....	23
2.1.3 Strategi Bisnis.....	24
2.1.4 Strategi Pemasaran .....	28
2.2 Evolusi Strategi Pemasaran.....	29
2.2.1 Strategi Pemasaran Industri 1.0 .....	29
2.2.2 Strategi Pemasaran Industri 2.0 .....	33
2.2.3 Strategi Pemasaran Industri 3.0 .....	36
2.2.4 Strategi Pemasaran Industri 4.0 .....	39
2.2.5 Strategi Pemasaran Industri 5.0 .....	43
2.3 Bisnis Model .....	47
2.3.1 Perbedaan Strategi, Model dan Taktik Bisnis.....	49
2.3.2 Jenis – Jenis Model Bisnis.....	49
2.4 Manajemen Perhotelan.....	53
2.4.1 Struktur Organisasi Hotel .....	54
2.4.2 Sumber Pendapatan dan Pengeluaran Hotel .....	56
2.4.3 Chains Hotel .....	57
2.4.4 Independent Hotel.....	59
2.5 Bisnis Berkelanjutan .....	60
2.5.1 Analisa Ekonomi .....	60
2.5.2 PESTEL C Analisis .....	61
2.5.3 <i>Five Forces</i> Porter Analisis .....	63
2.5.4 STP Analisis .....	64
2.5.5 SWOT Analisis.....	65
2.5.6 Marketing Mix 7P Kotler .....	69
2.5.7 Bisnis Model Canva .....	71

2.5.8	Manajemen Agile .....	73
2.5.9	Transformasi Digital.....	79
2.5.10	Digital Marketing .....	82
2.5.11	Project Operation.....	87
2.5.12	Manajemen KPI.....	89
2.6	Kerangka Konseptual.....	92
2.7	Penelitian terdahulu .....	93

### BAB 3 METODELOGI PENELITIAN

3.1	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	99
3.1.1	Jenis Penelitian .....	100
3.1.2	Pendekatan Penelitian.....	101
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	102
3.2.1	Lokasi Penelitian .....	102
3.2.2	Waktu Penelitian.....	103
3.3	Sumber Data Penelitian.....	104
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	105
3.5	Protokoler Pengumpulan Data .....	106
3.5.1	Protokoler Observasi .....	106
3.5.2	Protokoler Wawancara.....	107
3.5.3	Protokoler Dokumentasi .....	108
3.6	Profil Narasumber.....	109
3.7	Teknik Analisa Data .....	110
3.8	Uji Validitas Data .....	111

### BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	114
4.1.1	Profil Perusahaan .....	114
4.1.2	Identitas .....	119
4.1.3	Lingkup Bisnis.....	119
4.1.4	Visi dan Misi.....	119
4.1.5	Brand .....	119

4.1.6 Legalitas Perusahaan .....	121
4.1.7 Struktur Permodalan .....	121
4.2 Observasi dan Wawancara .....	121
4.2.1 Analisa data Observasi .....	121
4.2.2 Analisa Data Wawancara .....	130
4.2.3 Laporan Hasil Penelitian.....	162
4.3 Perumusan Strategi Bisnis .....	166
4.3.1 Value Proposition B2B .....	166
4.3.2 Analisis Eksternal PESTLE-C.....	168
4.3.3 Analisis Porter (Five Forces Analisis) .....	172
4.3.4 Analisis STP .....	177
4.3.5 Analisis 7P Marketing MIX.....	180
4.3.6 Analisis Bisnis Model Canva (BMC).....	184
4.4 Rencana Strategi Bisnis Berkelanjutan.....	187
4.4.1 Manajemen Agile.....	187
4.4.2 Stakeholder Mapping.....	188
4.4.3 Stakeholder Engagement.....	191
4.4.4 Digital Marketing Plan .....	193
Target Market .....	196
Market Strategi.....	199
Budget .....	201
Estimated Price.....	201
Marketing Channels .....	202
Marketing Technology .....	202
4.4.5 Marketing CRM .....	203
4.4.6 Email Marketing Software .....	203
4.4.7 Blogging Software.....	203
4.4.8 Social Media Management Software .....	203
4.4.9 Manajemen Operasional.....	203
4.4.10 Capital Bugeting.....	207

## BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan .....	214
5.2 Saran .....	218
DAFTAR PUSTAKA .....	221
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	231
LAMPIRAN	

