

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL DALAM .....	i
PENGESAHAN TESIS .....	ii
PERNYATAAN DEWAN PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	iv
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS.....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Batasan Penelitian .....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
1.6 Sistematika Penulisan.....	12
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1 Strategi .....	13
2.2 Manajemen Strategik .....	16
2.3 Strategi Bisnis .....	19
2.4 Model Bisnis .....	21
2.5 Strategi dan Model Bisnis .....	24
2.6 Analisis SWOT .....	25
2.7 <i>Business Model Canvas</i> .....	30
2.8 <i>Five Forces Porter</i> .....	32
2.9 Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) .....	34
2.10 <i>Competitive Advantage</i> .....	35
2.11 <i>Content Marketing</i> .....	38
2.12 Penelitian Terdahulu .....	40
BAB 3 METODE PENELITIAN .....	43
3.1 Rancangan Penelitian .....	43
3.2 Kehadiran Peneliti .....	44
3.3 Waktu dan Tempat Penelitian .....	45
3.4 Sumber Data.....	45

3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.6 Teknik Analisis Data.....	48
3.7 Rancangan Implikasi Hasil Penelitian .....	49
BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	52
4.1 Analisis <i>Five Forces Porter</i> .....	52
4.2 Analisis BMC Perusahaan Saat Ini .....	56
4.2.1 <i>Customer Segments</i> .....	56
4.2.2 <i>Value Propositions</i> .....	58
4.2.3 <i>Customer Relationships</i> .....	59
4.2.4 <i>Channels</i> .....	61
4.2.5 <i>Revenue Streams</i> .....	63
4.2.6 <i>Key Resources</i> .....	64
4.2.7 <i>Key Activities</i> .....	65
4.2.8 <i>Key Partners</i> .....	66
4.2.9 <i>Cost Structure</i> .....	68
4.3 Analisis SWOT .....	69
4.3.1 Analisis Faktor Eksternal .....	69
4.3.2 Analisis Faktor Internal.....	74
4.4 Analisis BMC Perusahaan yang Disarankan.....	79
4.4.1 <i>Customer Segments</i> .....	79
4.4.2 <i>Customer Relationship</i> .....	80
4.4.3 <i>Channels</i> .....	81
4.4.4 <i>Revenue Streams</i> .....	81
4.4.5 <i>Key Resources</i> .....	82
4.4.6 <i>Key Partners</i> .....	83
4.4.7 <i>Cost Structure</i> .....	84
4.5 Pembahasan Analisis Perencanaan .....	85
4.6 Rencana Model Bisnis Digital .....	92
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN .....	99
5.1 SIMPULAN .....	99
5.2 SARAN .....	101
5.2.1 Bagi Perusahaan .....	101
5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya .....	101
DAFTAR PUSTAKA .....	102
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	106
LAMPIRAN	