

KAJIAN STRATEGI KETERCAPAIAN PRODUKSI OVERBURDEN: STUDI KASUS DI PT.XYZ

ABSTRAK

Abstract: This research investigates the strategies for achieving overburden production targets in a coal mining contractor, PT XYZ. Established in 1995, the company faces challenges in meeting overburden production targets at one of its operational sites. The study adopts a qualitative approach, utilizing methods such as observation and in-depth interviews with informants holding specific qualifications and diverse backgrounds in the mining industry. Informants include managers, department heads, business owners, and mining technical heads from the customer side.

The strategic approach follows Fred David's conceptual framework, aiming to assist in the redefinition of the company's strategy to attain its production targets. The research explores the nuances of overburden production challenges through qualitative data collection methods, including observations and in-depth interviews. The informants' perspectives, ranging from managerial roles to technical expertise, contribute valuable insights into the complexities of the mining industry. By employing qualitative analysis techniques, the study seeks to identify key factors contributing to the shortfall in overburden production targets. The outcomes of this research are expected to provide actionable recommendations for PT XYZ to realign its strategies, address operational inefficiencies, and ultimately enhance its ability to achieve overburden production targets. The findings may benefit the specific company under study and contribute valuable insights to the broader field of mining strategy and operations.

Keywords: Mining contractors, business strategy, Fred David frame concept

Abstrak: Penelitian ini menyelidiki strategi pencapaian target produksi overburden pada kontraktor pertambangan batubara, PT XYZ. Berdiri sejak tahun 1995, perusahaan ini menghadapi tantangan dalam mencapai target produksi overburden di salah satu lokasi operasionalnya. Penelitian ini mengadopsi pendekatan kualitatif, menggunakan metode observasi dan wawancara mendalam dengan informan yang memiliki kualifikasi khusus dan berbagai latar belakang di industri pertambangan. Informan melibatkan manajer, kepala bagian, pemilik bisnis, dan kepala teknik tambang dari pihak pelanggan lahan pertambangan. Pendekatan strategis mengikuti kerangka konsep Fred David, dengan tujuan membantu mengukur ulang strategi perusahaan untuk mencapai target produksinya. Melalui metode pengumpulan data kualitatif, termasuk observasi dan wawancara mendalam, penelitian ini mengeksplorasi nuansa tantangan produksi overburden. Perspektif informan, mulai dari peran manajerial hingga keahlian teknis, memberikan wawasan berharga tentang kompleksitas industri pertambangan. Dengan menggunakan teknik analisis kualitatif, penelitian ini berhasil mengidentifikasi faktor-faktor kunci yang berkontribusi pada ketidakcapaian target produksi overburden. Hasil penelitian ini diharapkan memberikan rekomendasi yang dapat diimplementasikan untuk PT XYZ untuk mengatur ulang strateginya, mengatasi ketidakefisienan operasional, dan pada akhirnya meningkatkan kemampuannya mencapai target produksi overburden.

Kata kunci: Kontraktor pertambangan, strategi bisnis, kerangka konsep Fred David